



# ManagementWissel

Stage voor leidinggevenden van inspecties en markttoezichthouders

Leer hoe jouw collega-leidinggevenden bij andere toezichthouders werken en bouw je netwerk verder uit.

## Samen toezicht versterken

Ben je leidinggevende bij een inspectie of markttoezichthouder? Dan weet je hoe dynamisch en complex het werkveld is. Hoe waardevol zou het zijn om één dag mee te lopen met een collega-leidinggevende van een andere toezichthouder en te zien hoe hij of zij dezelfde uitdagingen aangaat?

Vanaf 2026 kan dat met ManagementWissel: een korte, doelgerichte stage waarin je elkaars werkwijze, dilemma's en leiderschapstijl verkent. Het programma is een initiatief van Bureau Inspectieraad. ManagementWissel bouwt voort op de succesvolle InspectieWissel, maar richt zich specifiek op leidinggevend. Deelnemers lopen één dag stage bij elkaar en wisselen kennis, ervaring en inspiratie uit. Het programma is een opstap naar een breder programma vanaf 2027, gericht op uitwisseling tussen leidinggevend in beleid, uitvoering en toezicht om de onderlinge verbinding te versterken.

'Het was mijn kans om kennis te maken met de dagelijkse toezichtspraktijk bij andere inspecties. De taken van de Nederlandse Emissieautoriteit en de domeinen waarop zij toezicht houden, zijn heel anders dan de onze. Ik was benieuwd wat dat vraagt.'

**Wineke Perrels, Hoofd Bestuur, Omgeving en Organisatie bij de Inspectie belastingen, toeslagen, douane liep voor InspectieWissel stage bij de Nederlandse Emissieautoriteit**

## Waarom meedoen?

Met ManagementWissel:

- spar je met leidinggevend die jouw werkveld begrijpen;
- ontdek je hoe andere toezichthouders ingericht zijn;
- leer je nieuwe werkwijzen, interventies en leiderschapsaanpakken kennen;
- bouw je aan een waardevol netwerk binnen het toezichtdomein;
- draag je bij aan de professionalisering van toezicht.

## Voor wie?

Het programma is bedoeld voor alle leidinggevend van een inspecties en markttoezichthouders die:

- hun blik willen verruimen;
- meer inzicht willen krijgen in de aanpak van een andere toezichthouder;
- willen leren van collega-leidinggevende en hun manier van werken.

## Hoe werkt het?

Deelname aan ManagementWissel bestaat uit vijf stappen:

- 1. Aanmelden** Je meldt je aan en ontvangt een bevestiging en een deelnameformulier.
- 2. Voorkeuren** Je krijgt een overzicht met deelnemende organisaties en beschikbare plekken. Je geeft aan waar je het liefst stage wilt lopen.
- 3. Matching** We koppelen je aan één van je voorkeuren. Vaak loop je dus stage bij iemand anders dan degene die bij jou komt. Lukt het niet om je meteen met één van je voorkeursplekken te koppelen? Dan vinden we in overleg met jou een passend alternatief.
- 4. Voorbereiding** Niet alleen loop je stage – je ontvangt ook een collega. Je stemt de stagedag af en verzorgt een programma voor je bezoeker. Je bereidt ook voor wat jij zelf wilt ophalen tijdens je eigen stage.

Factsheet ManagementWissel

**5. Ervaringen delen** We leggen ervaringen van deelnemers vast in korte verhalen. Hiervoor vragen we je tweemaal een paar vragen te beantwoorden. Zo bouwen we samen aan inspirerende voorbeelden binnen het toezichtveld.

'Ik begrijp nu veel beter wat de motivering is van de AP bij de aanpak van witwassen.'

**Marijn Otte, manager team Data Analytics Retail bij de Autoriteit Financiële Markten liep voor InspectieWissel stage bij Autoriteit Persoonsgegevens**

## Programma ManagementWissel in het kort

### Startbijeenkomst 12 maart 2026 (duur 2 uur)

Je maakt online kennis met de andere deelnemers. In deelsessies heb je de mogelijkheid om je inzichten in de werkpraktijk van andere toezichthouders te vergroten. Je krijgt handvatten voor een succesvolle stage en we staan er stil bij hoe we ervaringen op een inspirerende wijze vastleggen.

### Stageperiode 1: 16 t/m 20 maart 2026

In deze periode loopt de ene helft van de deelnemers stage bij de andere helft van deelnemers. Het gaat om een periode van minimaal één dag, die je natuurlijk ook mag verdelen over twee dagdelen. Welke dag of dagen dit zijn, stemmen jullie onderling af.

### Stageperiode 2: 30 t/m 3 april 2026

Nu zijn de rollen omgedraaid. Heb je de week hiervoor stage gelopen? Dan ben je nu aan de beurt om een deelnemer te ontvangen voor zijn of haar stage.

### Slotbijeenkomst: 9 april 2026 (duur 2 uur)

In de week na de laatste stageperiode neem je deel aan het afsluitende onderdeel van het programma: de slotbijeenkomst. Deelnemers delen ervaringen uit hun stage en reguliere werk en verkennen de mogelijkheid voor verder onderling contact. Ook de ervaringsverhalen uit de stageperiode zijn dan klaar.

## Aanmelden

Aanmelden kan t/m 30 januari 2026 via Delenderwijs, het bureau dat de ManagementWissel begeleidt. Meld je aan met het formulier op [www.delenderwijs.nl](http://www.delenderwijs.nl).

## Deelnamekosten

Deelnamekosten zijn 295 euro exclusief btw. Hiervoor kun je bijvoorbeeld het opleidingsbudget van de eigen organisatie aanspreken.

### Werk aan Uitvoering: voor versterkte samenwerking

ManagementWissel sluit aan bij bredere interbestuurlijke initiatieven gericht op kennisdeling en versterking van de samenhang tussen beleid, uitvoering en toezicht. Het programma Werk aan Uitvoering (WaU) onderschrijft het belang van dergelijke uitwisselingen om tot betere publieke dienstverlening te komen. (Zie [www.werkaanuitvoering.nl](http://www.werkaanuitvoering.nl))